

# Hospodářské družstvo skladištní a výrobní Tachov

1932 – 1951

## **Inventář**

Číslo listu NAD: 1032  
Evidenční pomůcka č. 59

## Obsah

|   |         |
|---|---------|
| Úvod.....   | 3 – 7   |
| I. Vývoj původce .....                                    | 3 – 5   |
| II. Vývoj a dějiny archivního souboru.....                | 5 – 6   |
| III. Archivní charakteristika archivního souboru.....     | 6       |
| IV. Stručný rozbor obsahu archivního souboru.....         | 7       |
| V. Záznam o uspořádání archivního souboru.....            | 7       |
| Příloha č. 1 – Seznam použitých pramenů a literatury..... | 8       |
| Příloha č. 2 – Seznam použitých zkratk.....               | 9       |
| Inventární seznam.....                                    | 10 – 12 |

# Úvod

## I. Vývoj původce archivního souboru

Myšlenka sdružování se do společenstev, resp. družstev, vznikla již v první polovině 19. století v Anglii, kde se již v roce 1844, ve městě Rochdale, zformoval první předchůdce družstva. Ekonomický a politický tlak přinutil zejména pracující, dělnictvo a lidi bez kapitálu vyvinout úsilí přežít v době nastupující ekonomické a průmyslové konjunktury v Anglii. Představa zdatné konkurence kapitálově podpořeným soukromým společnostem přivedla myšlenku družstevnictví k jistému úspěchu a po něm nastoupilo horečné zakládání družstev nejen v Anglii, ale vzápětí po celém evropském kontinentu. Pravidla platná v Anglii však doznala jistých úprav a změn ve zbytku Evropy, a to především s ohledem na charakter a podmínky v dané oblasti, myšlenka družstevnictví jako taková ovšem nezapadla.

Prvenstvím v českých zemích se pyšní Pražský spolek potravní a spořitelní s datem vzniku 1847. Zásluhy na rozvoji družstevnictví v Čechách v šedesátých a sedmdesátých letech 19. století nesou především pánové František Šimáček, na poli záloženských; František Cyril Kampelík, zakládání rolnických a dělnických záloženských spolků; a František Ladislav Chleborád, agitace za konzumní a výrobní družstva. Po počátečních neúspěších a především po zániku mnoha družstev způsobeném krachem na vídeňské burze v roce 1873 nastalo oživení družstevnictví v devadesátých letech 19. století, a to na základě přijetí d zákona z 9. dubna 1873 č. 70 ř. z. o společenstvech pro napomáhání živnosti a hospodářství, po němž následoval zákon z 10. června 1903 č. 133 ř. z. o povinné revizi výdělkových a hospodářských společenstev a jiných spolků.

Zvláštní typ družstev představovala tzv. hospodářská družstva. Hospodářská družstva, jak samotný název napovídá, se orientovala na oblast zemědělskou a její podporu vůbec. Svému účelu podřídila veškerou svoji činnost a usilovala o podporu výděлку a hospodářství jeho členů, tolik stručné vymezení ze stanov družstva.

K založení hospodářského družstva v Tachově došlo dne 23. října roku 1917 ve Starém Sedlišti, kde měl tento ústav svoje původní sídlo. Jelikož se tehdejší správní okres Tachov nalézal v oblasti s převažujícím počtem německého obyvatelstva, jednalo se tedy o německý ústav s názvem „Deutsche Landwirtschaftliche Lagerhaus und Betriebsgenossenschaft in Altedlisch registrierte Genossenschaft mit beschränkter Haftung“ (Německé hospodářské, skladištní a výrobní družstvo ve Starém Sedlišti, registrované společenstvo s ručením omezeným). V průběhu dvacátých let 20. století přibýlo k názvu ústavu pojmenování „Zweigstelle Tachau“ a v roce 1935 „Filiale Tachau“ (pobočka, filiálka v Tachově), aby se v roce 1940 ústav definitivně přemístil do Tachova. Po roce 1945 došlo k faktickému zastavení činnosti ústavu. Dne 24. srpna došlo ke jmenování národního správce, jímž se stal František Jeřábek, zároveň ředitel a prokurista českého hospodářského družstva, který ústav vedl do svého dobrovolného odstoupení z vedoucí funkce 30. června 1948 a 31. ledna 1949 převzal funkci národního správce ústavu Václav Halada, nový ředitel českého hospodářského družstva v Tachově. Dne 19. května 1950 byl proveden výmaz německého hospodářského družstva ze společenstevního rejstříku.

Dne 2. září roku 1945 proběhla ustavující valná hromada ústavu s názvem Hospodářské družstvo skladištní a výrobní v Tachově a do společenstevního rejstříku bylo družstvo zapsáno dne 2. července 1945. Jednalo se o faktického nástupce německého předchůdce a dosvědčuje to příkaz vydaný Zemským národním výborem dne 7. září roku 1945, podle něhož

mělo dojít k zajištění německého hospodářského družstva v Tachově společně se všemi zbývajících filiálkami ve Starém Sedlišti, ve Stráži a v Boru. K výše psanému opravdu došlo a český ústav skutečně převzal všechny závazky německého předchůdce. Samotná činnost společnosti probíhala do 5. dubna 1951, kdy se v knize představenstva objevuje zápis z posledního jednání představenstva, aniž by se v něm dalo dopátrat, z jakého podnětu k ukončení činnosti hospodářského družstva došlo.

- Orgány družstva představovaly:
- a) valná hromada;
  - b) představenstvo;
  - c) dozorčí rada.

Valná hromada rozhodovala, vyjma jiného, o volbě představenstva a dozorčí rady, mohla měnit a doplnit stanovy nebo přijmout nové stanovy, schvalovala jednací řád, případně se usnášela o zrušení a likvidaci družstva.

Představenstvo družstva se skládalo z pěti členů, kteří byli voleni na období v délce tří let. Ze svého středu si každoročně zvolilo svého předsedu a místopředsedu, k čemuž docházelo vždy na ustavující členské schůzi. Předseda představenstva se prokazoval titulem předseda družstva. Společně s místopředsedou se legitimovali protokolem o schůzi, v níž byli zvoleni. Místopředseda zastupoval předsedu v případech a době, kdy tento nemohl vykonávat svoji činnost. V případě nepřítomnosti obou řídil schůzi nejstarší ze zbývajících členů představenstva.

Dozorčí rada se sestávala od devíti po dvanáct členů, volených řádnou valnou hromadou družstva. Členové dozorčí rady setrvali ve funkci po dobu tří let. Dozorčí rada zvolila na svojí ustavující schůzi po valné hromadě, která volby vykonala svého předsedu a jeho náměstka na běžný správní rok. Dozorčí rada se měla starat především o dozor nad činností družstva ve všech odvětvích správy. Případla jí starost o účetní závěrku a hospodaření družstva všeobecně. Zastupovala družstvo při uzavírání smluv společně se členy představenstva, atd.

Bližší činnost německého hospodářského družstva v Tachově zůstává dosti nejasná, poněvadž torza účetních materiálů nedávají příliš možností, jak blíže poodhalit dějiny tohoto ústavu. Zajímavým zjištěním je samozřejmě fakt, že družstvo vzniklo sice na území okresu Tachov, ale jeho původní sídlo se nalézalo ve Starém Sedlišti. Někdy v průběhu dvacátých let dvacátého století se v názvu ústavu objevuje zmínka o pobočce v Tachově. Na počátku čtyřicátých let se sídlo ústavu přesunulo definitivně do Tachova, kde tento pracoval do svého zániku a následného přejmutí českým nástupcem. Centrála německého družstva v Tachově spravovala filiálky v Boru, ve Starém Sedlišti a Stráži, stejný systém spravování poboček posléze zachovával také český nástupce. V roce 1945 byla nad družstvem ustavena národní správa a národní správce měl za úkol zajistit vypořádání pohledávek a hladký převod německého majetku na české hospodářské družstvo. K definitivnímu výmazu družstva ze společenstevního rejstříku došlo v roce 1950. Hlavní náplní družstva a jeho filiálek v tehdejší okrese Tachov bylo zajištění výkupu plodin od drobných rolníků a samozřejmě naopak obstarávání dalších zdrojů, surovin a materiálů pro jejich obživu. Jistě tak docházelo ke klasickému naplnění družstevních stanov a chod německého družstva nevybočoval z běžných zvyklostí a zásad, kterými se řídila česká družstva.

Poněkud svéráznější přístup panoval v českém ústavu. Ze zápisů v protokolu z jednání představenstva je jasně patrné, že v ústavu panovala rivalita, podezřívavost a nedůvěra mezi jednotlivými zaměstnanci, ale především pak ve vztahu k národnímu správci rušeného

německého družstva a řediteli v jedné osobě. Jelikož mělo představenstvo družstva a jeho vedení úzce spolupracovat a především vedení se muselo představenstvu zodpovídat, vznikaly tak uvnitř ústavu třenice zřejmě zapříčiněné rozdílnými představami každé z interesovaných stran. Situace v instituci dospěla k velmi překvapivým závěrům. Ještě před ukončením činnosti českého hospodářského družstva došlo k odvolání ředitele a národního správce německého družstva, na jehož hlavu padlo podezření ze zpronevěry peněz a dokonce z korupčního jednání, kdy měl údajně přijímat úplatky. Přestože mu ani jedno z uváděných obvinění nebylo prokázáno, došlo k jeho uvolnění z funkce, s nímž sám postižený nakonec souhlasil. Ovšem trestům se nakonec nevyhnuli zbývající zaměstnanci družstva, když několik z nich odneslo svoje protizákonné jednání vězením. Celá událost se tak neobešla bez zásahu orgánů Státní tajné bezpečnosti. V ústavu se vyměnilo celé vedení a zavedla se tzv. prozatímní správa, která vydržela do konce jeho činnosti.

Z hlediska samotného plnění funkce družstva jako takového se zřejmě zpočátku neobjevily výhrady, ale s přibývajícím měsíci jeho činnosti se ukázalo, že zaměstnanci nedokázali nakládat hospodárně se svěřenými prostředky. Družstvo sice zajišťovalo výkup a prodej zemědělských plodin či materiálu a zároveň se staralo o vyřizování půjček a příspěvků malým zemědělcům, ale potýkalo se s vážnými ekonomickými potížemi, které vyvrcholily úplnými reformami celého ústavu. O celkem neutěšených poměrech v družstvu, zejména pokud se personální politiky týče, svědčí neustálé výtky drobných zemědělců ve vztahu k jejich vystupování na veřejnosti. Situace se posléze vymykala kontrole a vše končilo častým propouštěním těchto nespolehlivých zaměstnanců ze služeb družstva. Jak se později ukázalo, mnoho ze zodpovědných lidí se nechalo svést vidinou snadného zisku a pustilo se do bezostyšného ilegálního obchodování se svěřenými komoditami družstva.

V knize zápisů představenstva se dále objevuje zmínka, že české hospodářské družstvo se ve svých počátcích potýkalo s nepřilíšnou podporou zástupců Okresní správní komise v Tachově. Záписы uvádějí, že vedoucí úředník se setkal s neporozuměním, a dokonce mu byly činěny značné potíže a průtahy při vyřizování žádostí. V roce 1945 pracovalo v hospodářském družstvu Tachov a jeho pobočkách šestnáct zaměstnanců, z toho osm v samotné centrále v Tachově, tři ve filiálce Stráž, dva ve filiálce Staré Sedliště, tři ve filiálce Bor. V roce 1945 vstoupilo do družstva celkem 62 členů a do roku 1949 se členská základna rozrostla na několik tisíc osob.

Hospodářské družstvo v Tachově převzalo po svém předchůdci a jeho filiálkách nové skladištní prostory s přílehlými pozemky v Tachově, starý sklad na pozemcích dráhy v Tachově, staré skladištní prostory na pozemcích dráhy ve Starém Sedlišti, další skladové prostory na vlastním pozemku v Boru a pronajaté skladiště ve Stráži. Družstvo se dále staralo o převzetí soukromých firem do národní správy. Jednalo se o firmy Rudolf Sperl, obchod uhlím, zemědělskými plodinami a stavebninami v Tachově, Wenzl Sperl, obchod uhlím a stavebninami v Boru a filiálkami ve Stráži a na Přimdě, Fritz Bauer, kovářství a strojírna, opravna, v Tachově, F. Glassauer a Komarek, mlýn a pila ve Svaté a dům číslo popisné 779 v sousední budově družstva pro zajištění kanceláří a prostor.

## **II. Vývoj a dějiny archivního souboru**

Materiály fondu Hospodářské družstvo Tachov se do Státního oblastního archivu v Plzni dostaly 7. června 1965. Veškerý materiál předával tehdejší Zemědělský nákupní a zásobovací podnik v Plzni. Protokol o převzetí navíc obsahoval předávací seznam převzatého materiálu s odkazem na příslušný počet vyhotovených exemplářů předávacího protokolu. Po

jednom si mezi sebe rozdělili předávající s přejímajícím a třetí exemplář obdrželo archivní oddělení Krajské správy ministerstva vnitra v Plzni. Z výše psaného tudíž vyplývá, že materiály likvidovaného hospodářského družstva po roce 1950 převzal Zemědělský nákupní a zásobovací podnik v Plzni, jakožto oficiální nástupce či pořadatel posledních záležitostí hospodářských družstev na území kraje.

Písemnosti organizace Hospodářské družstvo Tachov se v tachovském archivu ocitly na základě delimitačního řízení provedeného dne 15. května 2006 (č. přírůstku 10/2006). Jednalo se o materiál předaný do SOkA Tachov ze SOA Plzeň. Původně archiválie spravoval podnikový archiv Zemědělského nákupního a zásobovacího podniku Plzeň, který je předal do SOA Plzeň v roce 1965.

Ke skartaci písemností došlo před předáním materiálu do SOA Plzeň, kde se lze dočíst, že jeho část byla ponechána nadále u původce. Ke skartačnímu řízení a následnému předání písemností do archivu byl vypracován předávací protokol.

Záznamy či jakékoliv zmínky o dodržování spisových směrnic a pravidelných kontrolách spisovny se v zápisech z představenstva hospodářského družstva nepodařilo objevit.

### **III. Archivní charakteristika archivního souboru**

Materiály fondu Hospodářské družstvo Tachov pocházejí z let 1932 – 1943, respektive 1945 – 1951. Jedná se o pět kartónů písemností a šest knih o celkové metrži 0,72 bm.

Mezi písemnosti původce českého byly vřazeny materiály německého předchůdce. Jelikož se v případě německého hospodářského družstva jedná o přímého předchůdce ústavu, který v okrese vznikl a působil ještě před přílivem českého obyvatelstva, byly všechny jeho písemnosti ve fondu ponechány a chronologicky seřazeny. V roce 1945 byla v ústavu zavedena národní správa, která byla pověřena vypořádáním německého majetku a převedením všech aktiv a pasiv do českého hospodářského družstva. Písemnosti vzniklé pod českou správou a následně vedením českého hospodářského družstva byly ponechány také v chronologickém sledu.

Všechny dochované písemnosti byly roztříděny a chronologicky seřazeny do tématických skupin.

Do fondu byly vřazeny písemnosti vyčleněné při inventarizaci fondu Hospodářské družstvo Stříbro. Jedná se o materiály týkající se vyřizování válečných škod a konfiskací. Ve složce se dále nalézaly také stanovy HD Tachov. Veškeré materiály se ve fondu zřejmě ocitly pouze nedopatřením. Jeví se, že si je mohlo stříbrské družstvo pouze dočasně vypůjčit a nestihlo je vrátit ještě před svojí likvidací.

V písemnostech fondu se nalézají dvě skupiny materiálu, v nichž je obsaženo nejdůležitější množství informací o chodu a činnosti obou hospodářských družstev. Písemnosti německého družstva tvoří převážně materiál účetní povahy, kdežto písemnosti družstva českého mapují poměrně podrobně organizaci a činnost tohoto původce od počátku do úplného zániku.

Ke vnitřní skartaci nebyly navrženy žádné písemnosti.

Ve fondu se nalézají písemnosti druhé kategorie.

Fyzický stav fondu je dobrý, bez nutnosti restaurátorských zásahů.

#### **IV. Stručný rozbor obsahu archivního souboru**

Hlavní využitelnost fondu lze spatřovat především v jeho dualitě, kde lze ve fondu Hospodářského družstva Tachov odhalit dvě etapy vývoje a činnosti družstevnictví v příhraniční oblasti. Ryze německá oblast byla po roce 1945 vysídlena a původní obyvatelstvo nahradili dosídlenci. Podrobné vykreslení této okolnosti tak představuje možnost nahlédnout do materiálů zejména českého hospodářského družstva, kde je jasně patrné, s jakými obtížemi se nástupci, původně bezchybně fungujícího německého družstva, posléze potýkali. Především kniha se zápisy z jednání představenstva (inv. č. 7) přibližuje celou situaci dokonalým způsobem a lze v ní nalézt poměrně překvapující fakta.

#### **V. Záznam o uspořádání archivního souboru a vyhotovení pomůcky**

Fond uspořádal a pomůcku sestavil Miroslav Vetrák v roce 2006 ve Státním oblastním archivu v Plzni a Státním okresním archivu Tachov.

Státní okresní archiv Tachov dne 4. dubna 2006

Miroslav Vetrák

## **Příloha č. 1 Seznam použitých pramenů a literatury**

Zákoník říšský pro království a země v radě říšské zastoupené, Vídeň 1873

Masarykův slovník naučný, Praha 1925 – 1933, díl II.

Ottův slovník naučný, Praha 1996 – 2003, díl VII.

Západočeské konzumní družstvo Plzeň s. r. o., (1874) 1918 – 1960, inventář, Miroslav Eisenhammer – Jan Haubert, Plzeň 2005

Hospodářské družstvo skladištní a výrobní Rokycany s. r. o. , 1893 – 1953, inventář, Jana Kopečková, Plzeň 2001



## **Příloha č. 2 Seznam použitých zkratk**

|         |                           |
|---------|---------------------------|
| bm      | běžný(é) metr(y)          |
| č.      | číslo                     |
| fy.     | firmy                     |
| HD      | hospodářské družstvo      |
| inv. č. | inventární číslo          |
| ks      | kus(y)                    |
| NAD     | Národní archivní dědictví |
| resp.   | respektive                |
| ř. z.   | Říšský zákoník            |
| SOA     | státní oblastní archiv    |
| SOkA    | státní okresní archiv     |

## **Inventární seznam**

### **Deutsche Landwirtschaftliche Lagerhaus und Betriebsgenossenschaft in Tachau registrierte Genossenschaft mit beschränkter Haftung**

#### **Spisový materiál**

##### **Spisy**

|   |                        |             |     |
|---|------------------------|-------------|-----|
| 1 | Pracovní knížky (3 ks) | 1940 – 1941 | N 1 |
|---|------------------------|-------------|-----|

##### **Účetní materiál**

|   |                   |             |     |
|---|-------------------|-------------|-----|
| 2 | Výsledky inventur | 1932 – 1942 | N 1 |
|---|-------------------|-------------|-----|

|   |         |             |     |
|---|---------|-------------|-----|
| 3 | Bilance | 1939 – 1940 | N 1 |
|---|---------|-------------|-----|

|   |                          |      |     |
|---|--------------------------|------|-----|
| 4 | Vkladní knížka, podílová | 1942 | N 1 |
|---|--------------------------|------|-----|

|   |                     |             |     |
|---|---------------------|-------------|-----|
| 5 | Šekové bloky (2 ks) | 1940 – 1943 | N 1 |
|---|---------------------|-------------|-----|

|   |                                   |             |     |
|---|-----------------------------------|-------------|-----|
| 6 | Přehled skladových zásob, náklady | 1941 – 1942 | N 1 |
|---|-----------------------------------|-------------|-----|

### **Hospodářské družstvo skladištní a výrobní v Tachově zapsané společenstvo s obmezeným ručením**

#### **Úřední a evidenční knihy**

|   |                                 |             |     |
|---|---------------------------------|-------------|-----|
| 7 | Zápisy ze schůzí představenstva | 1945 – 1951 | K 1 |
|---|---------------------------------|-------------|-----|

|   |   |             |     |
|---|---|-------------|-----|
| 8 | Protokolní kniha (zápisy pořizované při kontrolách zásob a zboží) | 1946 – 1949 | K 2 |
|---|---|-------------|-----|

#### **Spisový materiál**

|   |                                       |      |     |
|---|---------------------------------------|------|-----|
| 9 | Stanovy Hospodářského družstva Tachov | 1946 | N 1 |
|---|---------------------------------------|------|-----|

|    |                                       |             |     |
|----|---------------------------------------|-------------|-----|
| 10 | Zřízení Hospodářského družstva Tachov | 1945 – 1948 | N 1 |
|----|---------------------------------------|-------------|-----|

|    |                        |             |     |
|----|------------------------|-------------|-----|
| 11 | Změny v představenstvu | 1947 – 1950 | N 1 |
|----|------------------------|-------------|-----|

|    |                              |             |     |
|----|------------------------------|-------------|-----|
| 12 | Zřízení opraven a správkáren | 1947 – 1949 | N 1 |
|----|------------------------------|-------------|-----|

|    |   |      |     |
|----|---|------|-----|
| 13 | Zřízení národní správy, určení ředitele Hospodářského družstva Tachov | 1945 | N 1 |
|----|---|------|-----|

|    |   |             |     |
|----|---|-------------|-----|
| 14 | Doklady k národní správě fy. Rudolf Sperl | 1945 – 1947 | N 1 |
|----|---|-------------|-----|

|    |                               |             |     |
|----|-------------------------------|-------------|-----|
| 15 | Náhradní orgán představenstva | 1950 – 1951 | N 1 |
|----|-------------------------------|-------------|-----|

|    |                             |             |     |
|----|-----------------------------|-------------|-----|
| 16 | Seznam spolkových činovníků | 1946 – 1947 | N 1 |
|----|-----------------------------|-------------|-----|

| Inv. č. | Obsah  | Časový rozsah | Evid. jednotka |
|---------|--|---------------|----------------|
| 17      | Seznamy přítomných na schůzích, presenční listiny                  | 1946 – 1951   | N 1            |
| 18      | Korespondence s Peněžním ústředním zemědělských družstev v Čechách | 1946          | N 1            |
| 19      | Korespondence s Ústřední radou družstev                            | 1948          | N 1            |
| 20      | Korespondence s Kooperativou; konfiskáty                           | 1945 – 1950   | N 1            |
| 21      | Korespondence s jednotlivými členy                                 | 1945          | N 1            |
| 22      | Korespondence s Hospodářským družstvem Přeštice                    | 1948 – 1949   | N 1            |

### Účetní knihy

|    |  |             |     |
|----|--|-------------|-----|
| 23 | Bilanční kniha filiálka Bor            | 1945 – 1948 | K 3 |
| 24 | Bilanční kniha filiálka Staré Sedliště | 1945 – 1948 | K 4 |
| 25 | Bilanční kniha filiálka Stráž          | 1945 – 1948 | K 5 |
| 26 | Bilanční kniha Tachov                  | 1945 – 1948 | K 6 |

### Účetní materiál

|    |   |             |     |
|----|---|-------------|-----|
| 27 | Účetní uzávěrka, rozbor zisků a ztrát, konečný účet rozvahový                                       | 1945 – 1946 | N 2 |
| 28 | Bilance, včetně všech filiálek  | 1945 – 1950 | N 2 |
| 29 | Skontro a centrální skontro   | 1945 – 1950 | N 2 |
| 30 | Zprávy o výsledcích revize  | 1947 – 1949 | N 2 |
| 31 | Rozvrhové listiny   | 1950        | N 2 |
| 32 | Denní výpisy z účtu   | 1945 – 1946 | N 2 |
| 33 | Osobní konta členů (organizace, centrála Tachov, Biletín – Wittingreith)                            | 1946 – 1950 | N 3 |
| 34 | Osobní konta členů (filiálka Bor, Boječnice – Vysočany; filiálka Staré Sedliště, Částkov – Žebráky) | 1946 – 1950 | N 4 |
| 35 | Osobní konta členů (filiálka Stráž, Bernartice – Třískolupy)  | 1946 – 1950 | N 5 |

|   |  |
|---|--|
| Název archivu:                                  | Státní okresní archiv Tachov                     |
| Název archivní pomůcky<br>(archivního souboru): | Hospodářské družstvo skladištní a výrobní Tachov |
| Značka archivního souboru:                      | HD Tachov  |
| Časový rozsah:                                  | 1932 – 1951                                      |
| Počet evidenčních jednotek:                     | 11 (6 knih, 5 kartónů)                           |
| Počet inventárních jednotek:                    | 35   |
| Rozsah bm:                                      | 0,72   |
| Stav ke dni:                                    | 4. dubna 2006                                    |
| Archivní soubor zpracoval(a):                   | Miroslav Vetrák                                  |
| Pomůcku sestavil(a):                            | Miroslav Vetrák                                  |
| Počet stran:                                    | 13   |
| Počet exemplářů:                                | 6  |
| Pomůcku schválila:                              | PhDr. Markéta Novotná                            |